

## これからの京都福祉サービス協会の組織と運営

2023年度から新たな法人経営がはじまりました！

当法人は、社会福祉法人化 30 周年を機に、めまぐるしく変化する社会情勢、経営環境にも適応するため、法人一体化を進め、組織体制・管理体制を再編し、各種規則等も見直しを図る等、2023 年度から新体制に再編・移行したところです。

これまで、過去 20 年間（2003～2022 年度）に及ぶ 3 部門別の運営体制（居宅・施設・児童館）によって、それぞれが経営資源である「人材、資金、サービス、情報」について、独自の判断で管理・運営され、別組織のような職場風土を形成し、相互連携・協働も困難な状況にありましたが、今回の一体化によりその障壁は解消されました。これからは、組織も生まれ変わり、職員全員が同一法人職員としてのアイデンティティを持ち、社会福祉法人としての使命を果たすべく、ますますの発展・進化を目指さなくてはなりません。

現在の法人組織は、京都市内に事業拠点 29 か所（本部含む）あり、職員数（ヘルパー含む）が総勢約 2,200 名で構成されています。一体化して本部主導の経営管理体制だけでは柔軟な調整や迅速な対応に困難が伴うことを踏まえ、2023 年度からは市内を 5 ブロックに区分し、それぞれを個別の経営単位とする『ブロック制』を導入することとしました。これにより、ブロック内の施設・事業所間でのタイムリーな情報共有、緻密な事業連携と業務調整、地域内での具体的な課題協議と対策の実施が可能な体制となりました。冒頭で申し上げたとおり、法人を取り巻く経営環境も大きく変化しており、新体制ではなるべく早い時点での、「経営基盤の安定化、サービスの質の向上、人材確保と育成、地域共生社会の推進」を進めるための各種取組について安定軌道に乗せることが求められます。この 3 月の理事会にて承認された「2023 年度事業計画の重点項目」は以下のとおりです。

### 【2023 年度事業計画 重点項目】

- 1 ブロック制導入
- 2 共生社会・まちづくりの推進
- 3 法人理念を意識した人材育成
- 4 法人全体の情報共有の仕組み整備
- 5 災害対策 BCP（事業継続計画）の作成
- 6 経営改善の取組み推進
- 7 第 3 期中期経営計画の策定

2023 年度は常に上記「重点項目」を意識しながら、まず最優先して取り組むことは、組織をスムーズに動かす運営基盤の整備となります。具体的には、①新たな組織ルール（新規程）に基づく事業運営管理、② 5 ブロックによる経営管理体制の早期構築と運営安定化と考えています。一日でも早く、軌道に乗せなければなりません。これにより法人の持続的な成長と中長期的な法人価値の向上を図ることができ、将来の法人発展の礎を築くことにつながると考えています。

以上を着実に進捗させながら、「笑顔で人によりそい、笑顔で地域にかかわり、笑顔で共にあゆむ」を実践できるようにというのが、2023 年度の目標です。



理事長 宮路 博

#健康と安心感を大事にする  
#8割を目指す #マイペース  
#正直 #つくるのが好き



**永田 萌恵：小川特養**

初めは基本的なこと、やるべきことをこなし、無理のないペースでしかし確実に仕事を行えるようにしていく。まずは、現場の雰囲気や交代制の生活リズムに慣れるところから始めたい。ご本人のそのまの考えや自然な生活を尊重し、より満足できる生活をともに実現できる支援者を目指す。

#甘いもの好き  
#ゲーム #睡眠  
#ブラック・ジャック (漫画)



**梶田 明日香：小川特養**

大学では福祉や介護の勉強をしていなかったのだから分からないことだらけですが、できることを一つずつ増やせるよう精一杯頑張ります。笑顔で目線を合わせてご利用者と関わることを大切にし、心に寄り添い、信頼していただける介護職になりたいです。

#笑顔 #銭湯、温泉が好き #カラオケ  
#ポケモン好き #「ONE PIECE」が好き



**森本 大介：紫野特養**

分からないことも多く不安が大きいです、早く仕事ができるようになるよう先輩方を頼りつつ自分なりに頑張りたいと思います。関わらせていただく方を笑顔にできるような、そして幸せを感じていただけるような介護職を目指しています。



**ブロック長紹介**

今年度、「ブロック制」を導入。  
新しくブロック長となった  
5名を紹介します。



**A Bloc leader 中島 慶行**

はじめてのブロック制。まずは職員同士の対話を重ね、相互理解を深めていきたいです。全国でも有数の学生のまち、北区・上京区で、地の利を生かした運営を目指します。

#早寝早起き  
#アイコンはどむみ  
#コルゲンチャ好き #人見知りです  
#気軽に話しかけてください

まずは、あいさつと感謝の言葉、笑顔の基本として忘れないように。知識や経験は浅いですが、学ぶ姿勢を忘れず頑張っていききたい。いつまでも初心を忘れず、よりよいものを求めていけるような人物を目指したい。今ある現状に目を向けて疑問を持ち、自分自身で考えられるようになりたい。



#マイペース #感受性豊か  
#控えめ #食べることが好き  
#新しいこと始めるのが好き

**藤原 しおり：本能ショート**

専門的な知識がないので、まずじっくりご利用者や職員とコミュニケーションをとり、知識や技術の習得をしていきたいです。ご利用者のその人らしさを大切に、安心してくらしを送れるように支援したいです。



#物静か  
#落ち着いている  
#忍耐強い

**志賀 将哉：本能特養**

ご利用者、一緒に働くメンバーを笑顔にできるような職員になりたい。そのために気づかいを大切にし、報告連絡相談を日常から心がけます。イベントや行事が好きなので、提案できれば良いなと思っています。地域の方からの施設のイメージを良いものにしたいです。



#和気あいあい  
#気楽 #初志貫徹  
#運動とスイーツとゲームが好き

**梅原 星哉：本能特養**

#マイペース  
#面白いことが好き  
#絵を描くことが好き



**内藤 千佳：明德児童館**

小さな挨拶や会話を大切に、その人について知り、自分らしくその場にいられるように必要な環境、他の人と繋がれるきっかけも見つけられるように頑張ります。今後は、美術のワークショップをいつかやってみたい。内容を分かりやすく伝えたり、相手から想いを引き出したり、“やってみたい”を支える人として、何ができるのか考えたい。



#マイペース  
#読書好き  
#歴史と旅行が好き

**渡辺 有紀：修徳特養**

私は協会で様々なことに貢献できるように、積極的に新しいことに挑戦して、スキルアップを図りたいです。ご利用者の方々に、尊敬の念を持ち、温かく安心感を与えられるような支援を提供することができる人になりたいです。



#いつも笑顔 #マイペース  
#安心感があるとされる  
#うどんとマグロが大好き

**西本 知咲希：高野事務所**

自分らしさを出しつつ、ご利用者が満足できる日々、納得できる人生を送ることができるように、相手の立場に立った生活支援を行っていききたい。配属後は、ご利用者や職場の先輩など様々な人と出会えることが楽しみです。いろいろな話を聞いて吸収し、たくさん学んでいきたいです。



#ポケモンが大好き #新選組が大好き  
#ノリが良いと言われる  
#マニアックなアニメ映画が大好き

**渡辺 夏奈：修徳デイ**



**B Bloc leader 日栄 優**

右京区・中京区がBブロックです。「対話による相互理解と化学変化による、新しい価値観のインストール」を念頭に、どんな貢献ができるかを考えていけたら幸いです。

#週1の朝ランで体力維持  
#サッカー経験者。日本代表戦は燃えまくりです  
#紳士的な阪神タイガースファン  
#ミスチル スピッツ ゆず パンブレード  
最近、米津 ヒゲダン ミセス 等、  
#マイぬか床で、何でも漬けてみる

#人と話すのが好き  
#めんどくさがり屋  
#ゲーム #K-POPが好き



**柳川 花暖：醍醐事務所**

「くらしに笑顔と安心を」実感してもらえような支援者になるために、コミュニケーションをしっかりとって、生活、暮らしへの支援と一緒に考えていきたい。ご利用者の方に「あなたが担当で良かった」と思ってもらえるような介護職を目指したい。私だからこそ相手の方にお力になれたと思えるように、頑張りたいです。

#負けず嫌い #自信過剰  
#冒険家 #ユーモアの塊  
#マルチプレイヤー



**敷村 壮竜：錦林児童館**

一日でも早く児童館職員の一員として認められるよう精一杯努力します。また、子ども心を忘れずに元気で明るく頑張ります。また、遊ぶことが大好きなので、子どもたちが楽しむことは当然のことながら、大人たちも楽しく巻き込めるような新しい遊びをたくさん提供していきたいです。

#マイペース  
#面白いことが好き  
#絵を描くことが好き



**内藤 千佳：明德児童館**

小さな挨拶や会話を大切に、その人について知り、自分らしくその場にいられるように必要な環境、他の人と繋がれるきっかけも見つけられるように頑張ります。今後は、美術のワークショップをいつかやってみたい。内容を分かりやすく伝えたり、相手から想いを引き出したり、“やってみたい”を支える人として、何ができるのか考えたい。



#マイペース  
#読書好き  
#歴史と旅行が好き

**渡辺 有紀：修徳特養**

#いつも笑顔 #マイペース  
#安心感があるとされる  
#うどんとマグロが大好き



**西本 知咲希：高野事務所**

自分らしさを出しつつ、ご利用者が満足できる日々、納得できる人生を送ることができるように、相手の立場に立った生活支援を行っていききたい。配属後は、ご利用者や職場の先輩など様々な人と出会えることが楽しみです。いろいろな話を聞いて吸収し、たくさん学んでいきたいです。



#ポケモンが大好き #新選組が大好き  
#ノリが良いと言われる  
#マニアックなアニメ映画が大好き

**渡辺 夏奈：修徳デイ**



**C Bloc leader 舌 洋一**

Cブロックは、岩倉から醍醐まで左京区・山科区・伏見区を縦長に担当します。みなさんの想いや願いや志しを10年後、20年後に繋ぐために、今できることを一緒に楽しみましょう。

#お笑い映画とプロレスと長渕が好き  
#京都生まれ京都育ち 長男でAB型  
#妻と子供が3人 (1女2男)  
#コーヒーはブラック  
#みんなの幸せを願う普通のおじさん

右も左もわからない若輩者ですが、先輩職員のみなさま、ご指導のほどよろしくお願いいたします。ご利用者に安心していただくことは勿論ですが、ご家族にも安心していただける職員を目指していきたいです。



#説明を聞くのが好きなので質問が多め  
#拍手が五月蟻い(うるさい)です  
#胃腸が弱いので優しくしていただけるとありがたいです

**河合 孝志郎：西七条特養**

人にやさしく穏やかであることを忘れずに励みたい。知識をつけ、深め、周りの人も穏やかに生きられるような働きをしていきたい。自分にも相手にもそれぞれ価値観がある。相手の価値観を受け止め、味わうことができるような職員を目指したい。



#個性的といわれる #しゃべるのが好き  
#一日一反省 #人が好き  
#ちょっとだけ寂しがり

**鈴木 湊：修徳特養**

知識も経験もこれからなので、コツコツと努力して早く仕事ができるようになりたい。笑顔でご利用者と接し、安心していただけるように頑張ります。まずは研修で基礎的な知識と実技をしっかり身につけることが目標。ご利用者が何を望まれているのかをしっかりと汲み取りたい。



#マイペース  
#読書好き  
#歴史と旅行が好き

**渡辺 有紀：修徳特養**

不安と緊張で一杯ですが、自分の長所を活かしながら精一杯頑張っていきます！ご指導いただくと嬉しいです。ご利用者に私から“ありがとう”という機会を多く作り、ご利用者の強みを活かす支援ができる介護職になりたいです。



#ポケモンが大好き #新選組が大好き  
#ノリが良いと言われる  
#マニアックなアニメ映画が大好き

**渡辺 夏奈：修徳デイ**

知識も経験もこれからなので、コツコツと努力して早く仕事ができるようになりたい。笑顔でご利用者と接し、安心していただけるように頑張ります。まずは研修で基礎的な知識と実技をしっかり身につけることが目標。ご利用者が何を望まれているのかをしっかりと汲み取りたい。



#マイペース  
#読書好き  
#歴史と旅行が好き

**渡辺 有紀：修徳特養**

不安と緊張で一杯ですが、自分の長所を活かしながら精一杯頑張っていきます！ご指導いただくと嬉しいです。ご利用者に私から“ありがとう”という機会を多く作り、ご利用者の強みを活かす支援ができる介護職になりたいです。



#ポケモンが大好き #新選組が大好き  
#ノリが良いと言われる  
#マニアックなアニメ映画が大好き

**渡辺 夏奈：修徳デイ**

不安と緊張で一杯ですが、自分の長所を活かしながら精一杯頑張っていきます！ご指導いただくと嬉しいです。ご利用者に私から“ありがとう”という機会を多く作り、ご利用者の強みを活かす支援ができる介護職になりたいです。



#ポケモンが大好き #新選組が大好き  
#ノリが良いと言われる  
#マニアックなアニメ映画が大好き

**渡辺 夏奈：修徳デイ**

不安と緊張で一杯ですが、自分の長所を活かしながら精一杯頑張っていきます！ご指導いただくと嬉しいです。ご利用者に私から“ありがとう”という機会を多く作り、ご利用者の強みを活かす支援ができる介護職になりたいです。



#ポケモンが大好き #新選組が大好き  
#ノリが良いと言われる  
#マニアックなアニメ映画が大好き

**渡辺 夏奈：修徳デイ**



**D Bloc leader 本好 則子**

Dブロックは、下京区・西京区を担当します。初めてのブロック制。これからのスタートですが、まずは風通しのよい環境作りをしていきたいと思っています。

#100名山踏破まであと60座(まだまだ...)  
#バドミントンでストレス解消!!  
#サボテンにきれいな花が咲いた(^^\*)  
#大好きな銘柄「立山」「朝日山」「丹山天」  
#柴犬LOVE♡



#新卒  
#在宅相談員  
#介護職



**廣瀬 有華：南事務所**

少しずつ福祉や介護の勉強をしながら頑張っていきたい。ご利用者の心に寄り添いながら少しでも多くの希望を叶えられる在宅相談員になれるように頑張ります。ご利用者が安心してくださったり、気兼ねなく接してくださったりできるのが理想なのでそれを目指します。

#おいしい物好き  
#ぬけています  
#小さいです



**久住 美友：塔南の園特養**

介護の仕事は初めてなので、研修で学んだことを活かしつつ、経験を積み、お役に立てるよう頑張りたい。ご利用者に笑顔を活かしてもらえよう、傾聴とご利用者視点を大切にできる職員になりたい。そして、伝わりやすい記録、言葉を選べる職員を目指します。



**E Bloc leader 安岡 英樹**

伏見区(一部)・南区のE7ブロックです。協会が大切にしてきた思いを継続し、誇りをもって業務を行い、ご利用者、職員の暮らしに笑顔をお届けできるよう、連携していきたいです。

#雨男 #人にやさしく #青空男  
#感謝・謙虚・素直  
#好きなこと 山歩き・散歩・洗濯  
#嫌なこと 争いごと

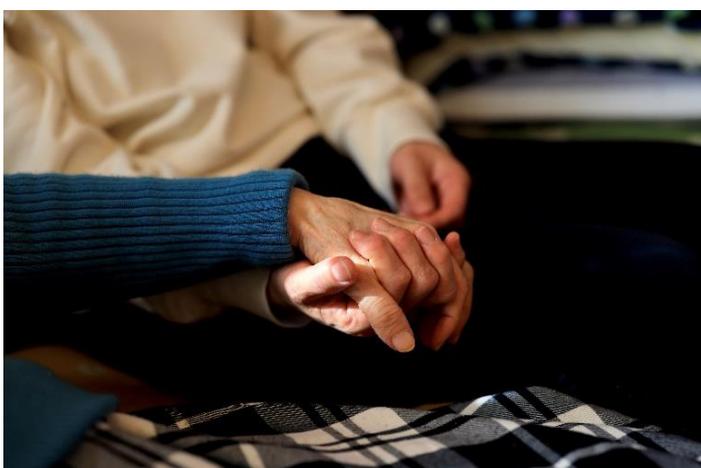
## 下坂厚の写真日記⑧ #記憶とつなぐ



北野天満宮の青もみじ 桜の季節が終わると、青もみじが初夏の爽やかな風によって季節の変わり目を教えてくれる。



ピンクのツツジの花言葉は「愛の喜び」、  
白いツツジの花言葉は「初恋」。



何かをしてあげなければと思ってしまう。  
でも、望まれているのはそんな事ではないのかも知れない。

## 職場リレーエッセイ⑨ 人材研修センター 【 Theme 】 研修

人材研修センターには介護福祉士、看護師、保健師、理学療法士が在籍しており、様々な研修を行っています。



協会の発足当初から続く部署で、これまでに約9,000名のヘルパー養成を行ってきました。現在人材研修センターが行っている研修や取組をご紹介します。

### ■ 一般の方向けの研修 ■

#### 「介護職員初任者研修」

介護の基礎資格、介護職員に必要な不可欠な介護の知識と技術を基礎から学びます。10代から80代まで幅広い年代の方が受講しています。定期コース・短期コース（約1か月）に加え、夜間コースも始めました！

#### 「高校生のための介護講座」

学校から依頼を受けて実施している介護教室。若い世代にも介護を身近に感じてもらいます。



#### 「すぐに役立つ介護教室」

介護保険のこと、介護の方法、悩みを聞きたいという家族介護者に人気の教室です。

#### 「京都市支え合い型ヘルプサービス従事者養成研修」

京都市独自のサービスで、2日間の研修を修了後、遠方の買い物といった生活支援サポーターとして生活支援（家事）の仕事に就くことができます。

### ■ 国家試験を目指す方に ■

「介護福祉士実務者研修」…介護経験を生かして国家資格にチャレンジするために必須の研修。協会職員だけでなく他機関の介護職にも受講いただき、資格取得に向けて一緒に学んでいただいています。（受講後、筆記試験に向けた対策講座も好評です！）

### ■ 医療的ケア研修について ■

#### 「喀痰吸引等研修第3号研修（基本研修、実地研修）」

…事業所も含め年間800件以上の研修申込があり、喀痰研修の修了書発行等を行います。特定のご利用者に喀痰吸引、経管栄養行為を実施することができます。その他、医療的など相談等があればいつでもご連絡下さい！



### ■ 法人内外の取組みについて ■

法人内の職員対象研修の開催や、外部からの依頼を受け、出張で介護指導等も行っています。働き、学び、成長できる環境がここ京都福祉サービス協会人材研修センターにあります！

